

**Lean Manager –
Administration (IHK)****Wertstromorientierte Verbesserung in der
Administration****Live-Online-Training/E-Learning****Start 2025**

	21. Juli 2025 bis 25. Juli 2025
Modul 1 – Lean Administration I – Grundlagen Inhalte u. a.: - Die Toolbox der Lean Administration - Organisationsstrukturanalyse (OSA)	21. Juli 2025, 09:00 – 12:30 Uhr
Modul 2 – Lean Administration II – Tätigkeitsstrukturanalyse (TSA) Inhalte u. a.: - Vorgehensweise und Erprobung - Abteilungs-Cockpit für das Zusammenführen von TSA-Ergebnissen	21. Juli 2025, 12:30 – 17:00 Uhr
Modul 3 – Lean Administration III – Wertstromanalyse (WSA) Inhalte u. a.: - Vorgehensweise und Ziele verstehen - Workshop zur eigenen Erprobung	22. Juli 2025, 09:00 – 14:30 Uhr
Modul 4 – Lean Administration IV – Wertstromdesign (WSD) Inhalte u. a.: - Schwachstellen erkennen, 10-Punkte-Plan für die verschwendungs- freie Gestaltung von Verwaltungsprozessen - Informationsstrukturanalyse (ISA)	22. Juli 2025, 14:30 – 17:00 Uhr 23. Juli 2025, 09:00 – 12:30 Uhr
Modul 5 – Lean Administration V – Kombination von Methoden Inhalte u. a.: - Verknüpfung von Methoden der Toolbox - Vorgehen in einem Lean-Administration-Projekt	23. Juli 2025, 12:30 – 14:30 Uhr
Modul 6 – Lean Leadership I Inhalte u. a.: - Die sechs Erfolgsfaktoren für eine nachhaltige Veränderung - Die drei Dimensionen des Change/Change-Strategien	23. Juli 2025, 14:30 – 17:00 Uhr 24. Juli 2025, 09:00 – 12:30 Uhr
Modul 7 – Lean Leadership II Inhalte u. a.: - Projektkomplexität und Kommunikation im Team - Planung von Veränderungsprojekten	24. Juli 2025, 12:30 – 17:00 Uhr
IHK-Zertifikatstest (online)	25. Juli 2025, 09:00 – 16:00 Uhr
Gesamtumfang Live-Online-Training	ca. 54 LStd.
zzgl. modulbegleitendes Selbstlernstudium	ca. 6 LStd.